



## څلوېښتم پودکاست

### هوایي چلند (دویمه برخه)

جنبش: با سلام شنونده گان و علاقه مندان پودکاست با رئیس جمهور محمد اشرف غني را به شماره دیگر این سلسله خیر مقدم میگویم. من داود جنبش استم. نن د هوایي چلند موضوع - چې تېره گنه کې پیل شوې وه، د یوویشتمی پېړۍ له سر نه د افغانستان په تړاو اورېدو. ولسمشر محمد اشرف غني «د ژوند لارې» لړۍ یوې بلې خپرونې ته ستاسې هرکلی کوم.

دکتور غني: بسم الله الرحمن الرحيم، ډېره مننه. زما تاوده سلامونه تاسې ته، ټولو وطنوالو ته او ټولو اورېدونکو ته.

جنبش: ډېره مننه، اورېدونکو ته به په یاد وي چې تېره خپرونه کې مور نړۍ کې د هوایي چلند د پیل موضوع را وسپړله لنډه، بیا په افغانستان کې لږ څه مفصل پرې وغږېدو او په دې موختمه کړه چې د ثور کودتا سره چې کله هوایي ځواکونه په سیاسي لانجو کې ښکېل شول او په کودتا کې یې ونډه واخیستله، عواقب یې دا شول چې د افغانستان د فضا کنترول له لاسه ووت او دغه حالت تراوسه را روان دی. د دې برخې لومړۍ پوښتنه مې دا ده چې کله چې یوویشتمه پېړۍ را پیل شوه، د ۲۰۰۱ کال د سپتمبر د یوولسمې پېښې نه وروسته، امریکایانو په افغانستان باندې برید وکړ، هغه څه الوتکې چې پاتې وې د دوی په برید کې له منځه لاړې، نو د هوایي برخې د احیا کار له کومه را پیل شو؟ او څومره آسان و؟

دکتور غني: لومړۍ مسئله دا ده چې خاصاً هغه بمبارۍ چې په بگرام باندې وشولې تعیینونکې وې، ځکه په یوه ورځ زرها نفره شهیدان شول او پس له هغه نه د کابل دروازه

خلاصه شوه او طالبانو يوه سياسي فيصله وکړله چې بنارونو کې به نه جنگېږي، او بيا د سولې تړون چې قندهار کې عملي شوی و، د امریکايانو له خوا ونه منل شو، نو دا د يوې بلې غميزې پيل دی، او دې کې بيا هم بگرام مرکز و او بگرام او قندهار دواړو کې امریکايي ځواکونه پلي شول. لومړی برخه دا وه چې د کابل هوايي ډگر له بمونو نه ډک و. لومړي پروازونه له کابل هوايي ډگر نه، نه کېدل، خپله بگرام نه کېدل. او بگرام ته هم په اولنيو ورځو کې يوازې د ملگرو ملتونو الوتکې وې چې راتلې. د مثال په توگه ۲۶ د دسمبر د ۲۰۰۱ کې چې زه راغلم پاکستان نه پرواز کې، بگرام کې ښکته شوم، او خدای دې هغه ورځ بيا چا ته نه ښيي. دا ټوله شمالي وچه وه، د ونې آثار نه وو، د باغونو آثار نه وو او کابل تک تور و. په ژمي کې نه د باران آثار وو نه د واورې، قندهار کې هېڅ شی نه و پاتې، همدا رقم مزار دومره کوچنی شوی و چې نه پېژندل کېده، يا هرات يا ننگرهار يا خوست يا گردېز و دا... ځکه چې دې ځايونو باندې زه ډېر زر وگرځېدم، يا لښکرگاه [ښار] دومره کوچنی شوی و، او لښکرگاه چې يو وخت يې ورته وړه امریکا ويلې، دا ټول کورونه نه پېژندل کېدل، نو فضا واقعاً له ستونزو ډکه وه او بين المللي قوه يوازې کابل کې وه، هغه برخه چې د افغانستان لپاره وه. او دې کې لومړی پرواز چې ولسمشر کرزی چې هغه وخت کې د موقتې ادارې مشر و، د آريانا په پرواز کې وکړ او د خوشحالی ورځ وه کابل کې. ځکه لومړی وار و - سره د دې چې د موزيک باندې او دا په اساسي توگه تجهيز نه وو، لا امکانات يې نه درلودل، او د افغانستان حيثيت د ...، او دا هغه سفر و چې ده امریکې او بيا انگلستان ته وکړ. او اکثر پروازونه لا هم په امریکايي طيارو او دې کې کېدل. ورو په ورو بېرته آريانا فعاله شوه او پس له هغې نه کابل هوايي اډې باندې زر پانگه واچول شوله، چې يو اساسي د وصل ټکی موجود وي او د هغه لپاره بين المللي افراد خاصتاً امنيتي برخې نه چې ترکان او نور وو، راغلل چې د هوايي انسجام ترتيب ونيسي. اما په اساسي توگه د هوايي برخې لپاره، داسې يو پلان چې د افغانستان اساسي گټې تأمين کړي او پانگوال په بنيادي

توگه راوولي چې يا بين المللي مشارکت ته يا په داخلي توگه د مناقصې په اساس باندي هوایي سکتور نظم واخلي، دا په هغو کلونو کې ونه شول.

جنبش: در سالهاییکه آریانا سقوط کرد بعد از کودتای ثور، در عین حال حیثیت دولتی ما هم از نظر سفرهای خارجی از بین رفت. شما اینجا اشاره ی به سفر آقای کرزی داشتید - نخستین سفر شان. نور محمد تره کی و بعد از او حفیظ الله امین - البته دوره اش کوتاه بود، ببرک کارمل و دکتور نجیب الله همه شان به کشورهای اتحاد شوروی - بلاک اتحاد شوروی سابق که سفر میکردند با طیارات ایروفلوت میرفتند، زیر پرچم اتحاد شوروی سابق، در حالیکه به یادم است که اعلیحضرت ظاهر شاه طیاره خاص خود را داشت، نمی فهمم که سفرهای خارجی را هم با آن انجام میداد یا خیر، نامش بود طیاره قندهار، مثلاً میگفت که اعلیحضرت با طیاره خاص قندهار نام به فلان جا رفت، مثلیکه Airforce 1 در امریکاست، در این مورد هم به شنونده های جوان خود کمی معلومات بدهیم که این چگونه طیاره بود، طیاره قندهار که اعلیحضرت ظاهر شاه با آن سفر میکرد.

جنبش: طیاره ی بود که اختصاص خاص برای اعلیحضرت داشت، پیلوت خاص داشت، پیلوت های خاص برایش تربیه شده بودند. طورمثال، یکی از پسرهای جنرال شهید عیسی خان نورستانی از پیلوت های اعلیحضرت بود و پسر [اعلیحضرت] داود پشتونیار هم در پیلوتی تربیه شده بود که بعداً در قوای هوایی ایران فعالیت داشت که بدبختانه از یک اورسی افتاد و شهید شد. یعنی یک ترتیب بسیار منسجم برایش وجود داشت، مگر من شخصاً - وقتیکه من مسوولیت داشتم مخالف این بودم که یک طیاره خاص برای ریاست جمهوری اختصاص داده شده باشد.

جنبش: بخاطر اینکه، خوب مصارف زیاد دارد، اما از نظر بلند بردن حیثیت دولتی شاید هم ضرور باشد که با بیرق خود و با یک طیاره خاص سفر صورت بگیرد.

دكتور غنى: كور فقير استيم. وقتيكه اكثریت مردم ما فقير باشد، حيثيت ما در اين نيست كه طياره هاي خاص را بگيريم و جلوه بدهيم. حيثيت افغانستان در اين مياشد كه هر چه با تواضع زيادتر سفر كنيد و در طياره عادي سفر كنيد و با باقي ملت تان همسو باشيد، اين مهمتر است. هان، در داخل معلومدار هيلوكوپتر ها نهايت ضروريست، بايد افراد مسوول در افغانستان هميشه در تماس باشند، و من خوشبختانه زيادتر از ۹۰ سفر در ولايات افغانستان داشتم. اما در سفرهاي خارجي...، يك ذهنيت دورانيست كه مخصوصاً بزرگهاي كورهاي افريقي بسيار بصورت مفشن زندگي ميكرند، در حاليكه نمونه من (لي كوان يو) صدراعظم فقيد سنگاپور است. او هيچوقت در طياره خاص سفر نميكرد و يكي از تبصره هايي كه دارد اينست كه در كنفرانس هاي بزرگي كه اشتراك ميكرد، اين بزرگها هميشه بزرگهاي كورهاي افريقي و بعضي كورهاي ديگر - آسيائي هميشه از اين صحبت ميكرند كه در دوران استعمار تا چه اندازه سر شان ظلم شده، اما طياره هاي بزرگ را ۳ روز يا ۴ روز يا ۵ روز در ميدانها ميگذاشتند، بدون اينكه مردم شان ازش استفاده كند. حيثيت در آن دوران ضرور بود، من انتقاد خاص سر اعليحضرت در اين بخش ندارم، اما در شرايط فعلي كه امكانات سفر به مراتب آسان شده و قابل اعتماد است، صرفه جويي يك حركتي است كه موجب اطمينان ميشود. با يكي از اين سفرها ميتوانيد بخش صادرات افغانستان را تقويه بدهيد، يا مساجد بسازيد يا مكاتب.

جنبش: بپرته چې د افغانستان د هوايي چلن د احياء برخې ته راشوو، زه فكر كوم چې بهرنيانو له پيل نه په افغانستان كې د لوي پوځ له جوړولو سره - او په تېره بيا دا چې خپل هوايي ځواك دې ولري، موافقه نه درلوده، كه ناسم يم تاسې به مې اصلاح كړئ، نو د پيل كار د هوايي برخې له كوم ځاي نه شروع شو؟

دكتور غنى: دلته دوه برخې دي، نو كه پوښتنې هم بېلې كړو، يوه د پوځ برخه ده. د امريكې د دفاع وزير رمزفيلد قطعاً نه غوښتل چې د افغانستان پوځ ته امكانات ورکړي، د ده خاطرات

ټول موجود دي او د ده مکاتبات په دې برخه کې . حتی یوه برخه کې دې ته چمتو نه و چې ۴ میلیونه ډالره ورکړي، لومړۍ برخه کې . لومړي کنډکونه مور ایساف سره چې بین المللي ځواکونه وو او انگلستان یې مشري درلودله، بې له هېڅ نوع نورو مرسته نه پیل کړل، او بالاخره په دې باندې موافقه وشوله چې د افغانستان اردو دې ۷۰ زره وي، اما سمباله شي، بیا امریکایان په دې کې راغلل او هغه پس له انتقالی دورې نه دي چې د دوی فعالیتونه ډېر شول، اما تر ۲۰۰۸ پورې دا ډېر کمزوري وو او ټوله قوه چې جوړه شوه له ۳۰ یا ۳۵ زرو نه ډېرتر نه وو. بیا د اوباما دورې کې او د کرزي صاحب په دویمې دورې کې معلومدار یو عظیم زیاتوالی په کې راغی. دا به ان شاءالله په بله برخه کې ورباندې وغږېږو، ځکه نن په هوایي برخه کې غږېږو. ملکي برخې کې....

جنبش: یوه بله پوښتنه مې همدا وه، نو، ملکي برخه له آریانا نه شروع شوه که نور پلانونه وو؟

دکتور غني: دا خدمت ته مو اوس راځم. ملکي برخه کې خبره په څو برخو کې وه: لومړی، زما پلان وختې چې د مالیې وزارت کې وم، آریانا کې توپیر درلود، له هغه شي نه چې فیصله وشوله او وایم چې عواقب یې څه وو. زما پلان څو برخې درلودې. لومړۍ برخه دا وه چې آریانا د څو مسیرونو انحصار ولري چې هغه کې کابل - دوبي؛ کابل - ډیلی؛ او کابل - لندن؛ او کابل - فرانکفورت وو. دویم، آریانا پیسې درلودې، دا باید په واضح توګه وویل شي چې آریانا پیسې درلودې او په هغه باندې که مور څو سوه میلیونه ډالر اچولي وای او دا انحصار موجود وای، آریانا زما په اند باندې په ۵ کلو کې به یې یو میلیارد ډالرو نه ډېرتر ارزښت پیدا کاوه. او له بلې خوا نه پخپله انسجام کې یو عظیم بدلون باید راغلی وای چې بیا هم، یا لکه PAN AM غوندې یو شریک پیدا کړو او یا بین المللي مشاورین په خپلو امکاناتو استخدام کړو چې دا شرکت په پښو ودروي. له بده مرغې نه، هغه مقرری چې د استاد رباني او نورو په دوران کې شوې وې، یوه خاصه ډله وه، دا ډله د هر بنيادي

بدلون مخالفه وه. دويم، بين المللي مشاورين وو، ځينو پوستکي کې نوتل چې د افغانستان فضا دې خلاصه وي؛ «دا شی چې د ماليې وزير وايي، دا د پخواني عصر آثار دي، دولتي شرکتونه نور کار نه ورکوي.» نو ځکه يې اجازې ورکولې. بله برخه دا وه چې زما طرحه - لکه مخابراتو کې، دا وه چې ډېر په شفافه توگه بين المللي نظارت لاندې لایسنسونه - که فضا ته ځي او خصوصي شرکتونو ته اجازه ورکوي، نو دا بايد لایسنسونه په ډېره شفافه توگه ورکړل شي. دا بالعکس شو. نه صافي شرکت، نه پامير شرکت، نه نورو ته د يوې واضح شفافې مناقصې په اساس لایسنس ورکړل شو او د همدې لپاره ده چې ځينو يې ډېر زر سقوط وکړ.

جنبش: سوال اساسی اینست که چرا این فضا به یک باره گی باز شد، بدون اینکه امکانات تخنیکی و مالی دقیق وجود داشته باشد برایش؟

دکتور غنی: پرسان کنید از مسوولین، طرح واضح بدیل موجود بود، و پیشنهاد من نهایت واضح و مشخص بود و بعد از آن که من از حکومت رفتم، فضا را باز کردند و همه در فکر این بودند که چطور زود صاحب ثروت شوند. بدون اینکه ابعاد واضح اش را بسنجند و همچنین فضای بین المللی همین رقم بود. چون در این وقت باور به قوت مارکیت و اینکه مارکیت آزاد تنها راه پیشرفت است، به یک دوگما یا عقیده غیر قابل انتقاد بدل شده بود و اکثریت مشاورینی که آمدند در همین صورت بودند و بعد دیگرش که مدیریت اصلاحات شود، اراده برای اصلاحات در حکومت موجود نبود و دلیل عمده اش مشوره آقای رمزفیلد به آقای کرزی بود که شکلی از اقتصاد برای تطمیع افراد بانفوذ استفاده کنید و مودلی را که برای شان پیشنهاد کرده بود، مودل فساد شهر شیکاگو در دوران یکی از شاروالهایش بود که فاسدترین دوره اش است. این در کتاب خاطرات آقای رمزفیلد بسیار واضح است. از این جهت، اراده برای اصلاحات از بین رفت و هر کس یک جهتی را که - فکر میکردند

ازش پيسه پيدا کرده ميتواند و يا سرمايه گذاری کاذب را نشان داده می توانند، از اين جهت تعقيب کردند.

جنبش: د امريکايانو لومړی اعلان د افغانستان په ارتباط باندې د ۲۰۰۱ کال په اکتوبر کې کله يې چې بمباری شروع کړې، مخکې له دې نه چې ځمکني عسکر ننوځي، دا و چې د افغانستان فضا اوس زموږ په کنترول کې ده. يعنې د ځمکې نه هېڅ شی زموږ په مقابل کې نه شي کېدلای او هر څوک چې له دې فضا نه تېرېږي، واک يې له موږ سره دی. تر هغو چې وروستی امريکايي هم له افغانستان نه واته، دغه کار دغسې و. کوم اقدام ونه شو چې د فضا کنترول بېرته افغانان واخلي که دوی نه پرېښوده؟

دکتور غني: نه نه، وشول، اقدامات وشول، په ترتيب باندې، موږ په دې باندې بريالي شوو چې [د الوتنې ساحه يا] اندازه جگه کړو. له بلې خوا نه تاسيسات مو منځ ته راوړل او دوی سره په مذاکراتو باندې وو په واضح توگه، پرمختگ موجود و، اما دې واقعيت نه نشئ تېرېدای چې تر څو چې دوی له بگرام نه ووتل، د ۲۰۲۱ د جولای مياشت کې، فضا د دوی په کنترول کې وه، او پس له هغه نه هم دوی له خليج نه پروازونه کول چې خپل باقي ملکي خلک - امريکايان او دوی باندې تړلي افراد له افغانستانه وباسي.

جنبش: و سوال من در مورد آريانا تقريباً نامکمل ماند، تلاشی که آغاز شد در دورانيکه شما وزير ماليه بوديد و بعد از آن، تا آخر آريانا را دوباره به آن سطحی که اول داشت نه تنها نرساند بلکه اصلاً به آن نزديک هم نشد.

دکتور غني: مطلق! از جهتی، نکته دوم را خدمت تان بگويم: وقتیکه فضای باز آمد، حال درک ميکنيد که چرا تاکيد من سر اين بود که برای يک مدت ۵ سال آريانا انحصار داشته باشد، در اين راه ها. آريانا در يک فضای بسته ميتوانست به پای خود بایستد، و بعد از آن بتواند بصورت واضح، اما بصورت تدريجی با شرکت های بزرگ بين المللی رقابت کند.

آریانا چطور میتواند با ترکش ایرلاین یا با امارات [ایرلاین] رقابت کند؟ در دوران ریاست جمهوری من این تقریباً غیرممکن بود. چون یک بار که قراردادهای واضح را انجام دادید و فضا را باز کردید پس بسته کردنش تقریباً غیرممکن است. دوم، مقاومت در مقابل اصلاحات، در یک حکومتی که نیش مخالف اصلاحات بود، نهایت مشکل بود. و هر باری که اصلاحات مطرح میشد باز مبدل میشد به این که سیاست حذف مطرح شده. دفاع از منافع خصوصی جای منافع عمومی را گرفت. قسمت دیگر ما بدبختانه این بود که قوه بشری ما داریم در فرار بود. از یک طرف مثل این بود که ریگ را -ریگ بسیار صاف را در یک جای می اندازید، در بوتل هایی که [توسط آن] اندازه می کنند و از طرف دیگر باز باشد. از یک بخش افراد تربیه میشدند از قسمت دیگر افرادی که ظرفیت نداشتند حاضر به رهایی جاها و اصلاحات بنیادی نبودند. از این جهت است که آریانا نیمه زنده بود و از خاطر این، در سالهای آخر من طرح سرتاسری اصلاحات در حدود صد در صدی را روی دست داشتم. قوانین را تغییر دادیم و در اینها ظرفیت میلیاردها دالر بود که بصورت اساسی روی پا ایستاده شود و بعداً زمینه این برابر شود که از یک طرف سرمایه ملی را جذب کند و بالاخره به یک ترتیب شرکتهای مختلط خصوصی و دولتی مبدل شود تا سرمایه هم برای مردم ایجاد شود و هم دولت دارای منابع باشد که بتواند قابل استفاده دوامدار باشد.

جنبش: یوپی لویدیخی پلازمینی ته د آریانا وروستی الوتنه - که زه اشتباه ونه کرم د ۲۰۰۰م کال په فبروری کی لندن ته وه چې یوه الوتکه د کابل او مزار شریف ترمنخ د کورنی الوتنی پر مهال وتبنتول شوه او د لندن Stansted هوایی ډگر ته راوستل شوه، هغه چې وروسته څه پینس شول په هغې نه غبرږو، اما له دغې نه وروسته تقریباً په دغه ټوله شل کلنه موده کې د بهرني حضور او تر دا اوسه آریانا بیا لندن او نورو پلازمینو ته اجازه ونه مونده، ممنوع

الدخول وه دغې فضا ته. په دې برخه کې خومره کار وشو چې دغه ممنوعیت لرې شي او ولې بريالی نه و؟

دکتور غنی: ممنوعیت لرې شو په اول کې، آریانا اجازه پیدا کړله، جناب جنبش صاحب، زه خپله له فرانکفورت نه کابل ته په آریانا کې تللی یم، بیا - ځکه چې بین المللي اصول یې رعایت نه کړل، ورنه اجازه بېرته واخیستل شوه. خو کاله یې د دې اجازه درلودله چې فرانکفورت ته سفرونه وکړي او په دې باندې هم کار کېده چې څنگه لندن ته بېرته خپل امتیازات واخلي. اساسي ستونزې هم په آریانا کې وې او هم په هوایي ملکي ادارې کې. بله ستونزه دا وه چې یو خاص قرارداد چې په کلونو یې پټ کړی و له ولس نه، د کابل د هوایي اډې په برخې کې، د لوجستیک په برخه کې وشو. او خو کاله - تر څو چې ما ټول تهدید نه کړل او قرارداد روښانه نه شو، داسې یو قرارداد یې کړی و چې عظیم امتیازات یې ورکړي وو، بې له دې نه چې څه [یې په مقابل کې] واخلي. نو فساد په دې برخه کې خاصه برخه درلوده او ځکه یې خپل امتیاز له لاسه ورکړ. بیا یې هم تکراروم! تر څو چې سر تر پایه په آریانا کې بدلون را نه شي او هم په هوایي ملکي ادارې کې چې بین المللي مقرراتو سره سمون ولري، دا برخه بیا ناشوني کېږي.

جنبش: خوب از آریانا که به عنوان شرکت ملی هوایی بگذریم، یک تلاش دیگر هم برای احیای شرکت باختر در زمان شما صورت گرفت، در این مورد بگویید، چقدر موفق بودید؟

دکتور غنی: بدبختانه موفق نبودیم، اما طرح اساسی بود، شرکت دوباره ایجاد شد، پرواز اول را - اگر حافظه ام بجا باشد، من به قندهار کردم، اما بدبختانه شخصی را در این مقرر کرده بودند که واقعاً ظرفیت فزیکي اش ضعیف شده بود و مجبور شدیم طیاره را بگذاریم. طرح سر این بود باز هم که، عوض اینکه از طیاره های دولتی و هیلوکوپتر های دولتی در انتقالات استفاده شود، ما یک سیستم واضح بین ولایتی داشته باشیم و این نوع پروازها

صورت گرفته بتواند. در صورتیکه در افغانستان امن و امان باشد، در عین حال، نوع پروازهاییکه در منطقه صورت گرفته میتواند، که افغانستان به یک هب منطقوی بدل شود تا پرواز های بین المللی [از طریق آن صورت گیرد] ظرفیت همه این موجود است. در مقابل باختر هم مشکلات امنیتی بود که در ولایت های مختلف بتوانیم به آسانی پایین شویم چون طیاره هدف حملات قرار میگرفت و از طرف دیگر مشکلات مدیریتی رفع نشد.

جنبش: هوایی چلند په هغو ډبرو لږو برخو کې راځي چې د مېرمنو د کار ونډه په کې بیخي زیاته ده، آن همدا اوس چې تاسې افغانستان ته بېرته ځئ گورئ چې مېرمنې په مختلفو برخو کې د الوتکو کار کوي. ستاسو هغه الوتنه چې نیمروز ته مو وکړه، هغه ډبرو خاطر و چې پاتې ده چې کمال خان بند مو افتتاح کاوه، په داسې الوتکه کې لارې چې فکر کوم له پیلوټ نه نیولې تر ټولې عملې او خدمې پورې، ټولې مېرمنې وې.

دکتور غني: هو، د افغانستان مېرمنې د پیلوټانو په حیث باندي هم نظامي برخې کې او هم ملکي برخې کې خپل توان بنودلی او دا ظرفیت لري او په اصولو او مقرراتو او اخلاقو باندي برابري دي، دا برخه باید د خلکو هېره نه شي او د دوی محرومول اصولي نه دي. ځکه که حضرت عمر (رض) - چې ټول یې یادوي، محتسبه د مدینې یې یوه مېرمنه ټاکله او د قرآن شریف اولې نسخې یې خپلې لور ته بي بي حفصې ته ورکړې، نه خپلو زامنو ته. دا بنکاروي چې د اسلام په مقدس دین کې د مېرمنو موقف څومره اوچت دی او قرآني آیاتو کې همیشه د مومنین او مومنات ذکر راغلی، نه یوازې مومنین.

جنبش: که څه هم گرانه به وي - ځکه احصائې اوس دقیقې نشته، اما که داسې عمومي یوه احصائیه وړاندې کړو، په نظامي او ملکي برخو کې، د پیلوټی برخه کې مور څومره مېرمنې درلودې چې بوختې وې؟

دكتور غني: په دقيقه توگه يې نه شم درته ويلى ځكه اسناد له بدې مرغې نه ما سره نشته، بې له څېړنې نه د دې ځواب نه شم دركولای. ملكي ادارو كې د مېرمنو ونډه ۳۴٪ ته رسېدلې وه.

جنبش: همدغه كافي ده، ځكه چې بنيې چې تقريباً درېيمه برخه كاركونكې يې مېرمنې وې.

دكتور غني: بالكل، د ملكي ادارې ونډه ۳۴٪ ته رسېدلې وه او په كليو كې، د كليو په شوراگانو كې ۵۰-۵۰ ته رسېدلې وه او د کوچيانو په شوراگانو كې ۳۳٪ ته رسېدلې وه.

جنبش: در برنامه قبلي اشاره کوتاه آمد که موقعیت افغانستان خاص و ناب است و میتواند يك منبع بسیار خوب عایداتی باشد. يك کمی در اینجا بیشتر تشریح کنیم، از چی نگاه موقعیت ما بهتر است، نسبت به دیگر کشورهای همسایه؟

دكتور غني: نکته اساسی اینست که آسانترین راه ارتباط بین نقاط مختلف آسیا و آسیا و اروپا از راه آسیای مرکزی است که افغانستان همیشه يك جز عمده اش بوده و از این خاطر موقعیت ما در قلب آسیا معنی اش اینست که فضای ما در قلب آسیا قرار دارد. فضا را هم مثل روی زمین واری ببینید، منتهی در اینجا زیربناهایی که در فضا ایجاد میشود، زیربناهای تصویری است، که کوریدورهای خاص ایجاد میشوند و این کوریدورها به شکل بسیار دقیق باید از روی زمین و از راه قمرهای مصنوعی و اینها تعیین شوند، مدیریت شوند و حال هم دیدید که وقتی که مشکلات دیگری در نقاط دنیا وجود دارد، فضای افغانستان دوباره مطرح شد. از این جهت ما طرح بسیار خاص کوریدورها را مطرح کردیم، پلان واضحش تشکیل شده که قابل عملی شدن است، و از طرف دیگر سر تاسیسات بسیار دقیق تخنیکی در میدان هوایی کابل که از جرمنی خریداری شد و از کشورهای دیگری مورد بحث بود، سرمایه گذاری کردیم تا بتوانیم ظرفیت داخلی را که برای رهنمایی اش موجود است، ایجاد

کنیم، این یک جهت. از هر طیاره بیکه از فضای افغانستان عبور کند فیس می گیرید، این فیس را در دوران [امارت قبلی] طالبان که زیر تعزیرات بودند به یک موسسه ملل متحد دادند. بنابراین هر چه تعداد پروازها زیادتر شود به همان اندازه این منبع عاید، این چشمه عایداتی ظرفیتش بالاتر میرود و این موجب میشود که سرمایه گذاریرا که برای حفظ و مراقبت میدانها و ظرفیت قوه بشری برای مدیریت امکانات تخنیکی و ضرورت ارتباطات با این طیارات را بیشتر بسازیم. خوشبختانه میدانهایی را که قبلاً ذکر کردیم یک سرمایه بزرگ در آن وجود دارد، حفظ و مراقبتش حتمی و ضروریست، که باز قصه میدان بگرام در دوران مجادلات داخلی و میدانهای دیگر ما تکرار نشود، و امکانات از بین نرود. موقعیت افغانستان در اینست که از نگاه رقابتی، رقابت مثبت چه نوع امکانات را فراهم کرده میتواند که کشورهای همجوار از امکانات ما استفاده کنند. یک مثال بسیار واضحش، مردم ما در هر دو طرف خط دیورند از میدان هوایی خوست استفاده میکند، چون این به مراتب آسانتر است، تا اینکه در بنو، وزیرستان و نقاط دیگر آنطرف لویه پکتیا از پشاور بروند. راه های مختلف این سنجیده شده میتواند، که یک سیستم ارتباطی تنها از جهت این باشد که کشورهای همسایه را با میدان های بزرگ ما وصل کند و ازطرف دیگر موضوع صادرات ماست. افغانستان با این میدانهایی که دارد و آب و هوایی که دارد، خصوصاً موضوع آب ما و میوه جات و اینهای ما، امکان این موجود است که، اگر معیارهای کشورهای خلیج را پوره کنیم، به آن اساس میتوانیم به تمام دنیا صادرات داشته باشیم. در این بخش ایجاد کوریدورهای هوایی که بتواند تولیدات ما را با بازار منطوقوی و بازار جهانی ارتباط بدهد، حیاتی است برای ما و موجب بهبود زندگی سرتاسری و رشد اقتصادی ما شده میتواند.

جنبش: په هوايي چلند کې رادارونه ډېره زياته ونډه لري، په دې مسلکي برخه به يې نه غږېږو، اما دا نړيوال هوايي چلند د يوه سيستم له مخې سره وصل دی، دغه سيستم څنگه کار ورکوي او ولکه يې له چا سره ده؟

دکتور غني: سيستم بين المللي مقررات لري په ملکی برخې کې او هغه ضرور دي. دا سل کاله په دې برخه کې تجربه موجوده ده او مقررات موجود دي، دا يې يوه برخه ده. بلې خوا تخنيکي ظرفيت په کار دی، دې بخش کې چې مخکې مو اشاره وکړله، د رادارونو برخه کې وه چې له جرمني نه مور خاص امکانات واخيستل، په خپلو پيسو مو اخيستي دي، دا نه وه چې مرسته وه او بايد په دې باندې بيا وغږېږو چې کوم ميدان څه رقم ظرفيت لري، وختې چې بين المللی قوه په افغانستان کې وه، د مثال په توگه د بگرام هوايي اډه مصروف ترينه هوايي اډه په ټوله نړۍ کې وه، څو کلو لپاره، ځکه تگ و راتگ د طيارو دومره ډېر و او دوه لويې رنوي گانې دي چې لسها طيارۍ په څلرويشتو ساعتونو کې پرې کېناستلې. بله برخه ټکنالوجۍ پورې يوازې تړلې نه ده، دا په بشري قوې پورې تړلې ده او دا ټول بيا په منظمه توگه دې برخه کې پانگه اچول غواړي چې ظرفيت، په لومړۍ برخه کې کوم افغانان موجود دي، څنگه دوی په کار اچول کېږي او په شفافه توگه ورنه کار اخيستلی شی او څه امتيازات لري؟ دويم، څومره باندنيو ته ضرورت لري؟، درېيم، څنگه خپل ظرفيت په يوه منظم پلان باندې په محدودو کلونو کې دې حد ته رسوي چې ټولو برخو کې ملي ظرفيت موجود وي او په عين حال کې دا ظرفيت په بدلون کې دی او بعض اوقات په دوامداره توگه ضرورت د دی چې بين المللي مشاورين ولري، مگر تعداد يې بايد محدود وي، ځکه دا دولتي برخه ده په خاصو شرايطو باندې د قرارداديانو په حيث باندې کار کوي، نه دا چې خاصو قراردادي شرکتونو ته يې ورکړي، هغه تجربه بريالی نه ده.

جنبش: و حال رسیدیم به یک بخش مهمی که به دوران تصدی ریاست جمهوری شما رابطه مستقیم دارد و آن گشودن کوریدورهای هوایی بود، چرا این نیاز را احساس کردید و تا چه حدی موفق بودید؟

دکتور غنی: نیاز از جهت این بود که یک رسم را پاکستان بدبختانه داشته که هنوز هم موجود است که در موسمی که صادرات ما ضرورت به همکاری همه جانبه دارد، میوه تازه ما، بندرها را بسته میکند. از نگاه صادرات ما، صادرات میوه تازه ما، هندوستان یکی از کلانترین کشورهایی بود که از ما خریداری میکرد، و این راه سر ما بسته میشد. و این یک وسیله فشار دوامدار هم سر اقتصاد افغانستان بود، هم سر سیاست افغانستان. در قسمت اول ما کوریدورهای زمینی را عوض کردیم، تا ضروریات اساسی غذایی ما از آسیای مرکزی بدیل داشته باشیم و همچنین از ایران، البته مواد غذایی نبود، مواد دیگر بود، اما از نگاه کمک های گندم هندوستان، طور مثال از راه چابهار به نیمروز رسید و به تمام افغانستان میرسید. مفکوره کوریدور هوایی را من در سفرم به هندوستان با صدراعظم مودی مطرح کردم و در ظرف یک سال این مبدل به یک پروگرام عملی و پلان عملی شد، و در این چارچوب ما توانستیم که میزان تجارت ما را به هندوستان مثبت بسازیم. تنها کشور منطقه که ما با آن میزان مثبت تجارت داشتیم، هندوستان بود. کوریدور هوایی این بخش را بصورت اساسی نشان داد که این یک مفکوره عملی است و در قسمت دوم با چین عین کوریدور عملی شد و بعد از آن در مذاکرات بودیم که چگونه از شرکت های هوایی عمده - که در حال رفت و آمد به افغانستان بودند و از افغانستان به آنجا [میرفتند]، مثل شرکت Emirates و Flydubai و همچنین ترکش ایرلاین و اینها استفاده کنیم که بازار صادرات ما وسعت پیدا کند و همه جانبه شود.

جنبش: البته د ویلو ارتیا به یی نه وی چپ هوایی چلند -مخکی مور په دی خبری کرې دی، تر حُمکني او تر سمندري چلند ډېر گران دی، ډېرې پیسې غواړي، ډېر مصرف پرې

راځي او امتعه چې لېږدوئ بيه يې لوړېږي. ځينو منتقدينو ستاسو د دغه پروگرام ويل چې که د ملگرو هيوادونو سب سايدې يا مرستې نه وي، دغه کوریدورونه مو بريالي کېدای نه شوو، گټه مو نه شوه کولای.

دکتور غني: انتقاد خو ډېره آسانه خبره ده، د دوی بدیل څه و؟ آیا یوه نفر له دې منتقدینو نه یوه بدیله لاره راوړې ده چې د افغانستان صادرات څنگه ډېر کړي؟ آیا یو نفر د دوی د افغانستان په جلغوزیو باندې یا د افغانستان په منډو باندې، یا هره نوره برخه چې وگورئ، تالک باندې یا دې باندې... کوم واضح فکر لري چې څنگه د ارزښت یو زنجیر منځ ته راوړي؟ نه! انتقاد د انتقاد لپاره و، انتقاد د تخریب لپاره و. یوه برخه نور دي چې واضح مثبت انتقادونه دي او زه اوس درته وایم. ماته یو اروپایي ملک را وښیئ چې خپلې کرنې ته سب سايدې نه ورکوي! امریکا څنگه ده؟ ۷۰ کاله کېږي چې خپلې کرنې ته سب سايدې ورکوي. مور کم ترینه سب سايدې ورکړله، یوازې د پرواز لپاره او یوازې د جلغوزیو صادراتو دا ټول [لگښتونه] ویستل. د افغانستان د جلغوزیو صادرات چېرې وو؟ ټول قاچاق کېدل که نه؟ پاکستان له دې نه په کال کې تخمیناً ۶۰۰ تر ۸۰۰ میلیونه ډالره پیدا کول او بیا یې چین ته صادروول؛ او بیا به چین له دې نه څو میلیاردو ډالر په کال کې گټه اخیسته چې جرمني ته یې ولېږي. نو لږ څه دې فکر وکړي. دا برخه مو چې وگرځوله، څه شوو؟ وختې چې دا کورېدور منځ ته راغی، له وزیرستانه خلک راتلل، خپل جلغوزي به یې خوست او پکتیا او پکتیکا ته را رسول چې له هغه ځایه راشي، دې کورېدورونو کې صادر شي. زه همېشه انتقاد منم، اما یو انتقاد چې په منطق باندې درېدلی وي. ما همېشه دا ویلي او بیا یې هم وایم: ماته د افغان جیب مطرح و! چې د افغان په جیب کې پیسې څنگه ډېرې کړم چې دوی اقتصادي استقلال په لاس راوړي. زموږ جلغوزي قاچاق کېدل، زموږ پسته په څه بد وضعیت کې ده. پوهېږئ هغه صادرات چې له اینځیرو نه کېدل، پیسې یې ډېر ترې له منډو نه وې. ځکه دلته زما عرض ټولو منتقدینو ته دا دی. په سترگو، انتقاد وکړئ، اما په شرط د

دې چې بدیل ولری. او یوه خبره چې په پښو درېدی شي، لږ څه ورسره حوصله ولری. دا هوایي کوریدورونه په پښو درېدلي وو، نتیجه یې څه شوله؟ آیا په پښور او کوپټې کې مظاهرات ونه شوو؟ چې لارې خلاصې کړی، مور نه بازار لار! نو که د نورو له نظر نه یې وگورئ، بیا درته بل شی ښکاري او که په منطق باندې یې گورئ، یوازې زموږ مثبت بېلانس د صادراتو له هندوستان سره، دا خبره جوتوي چې دا سب سایډي چې ډېره وړه وه، نتیجه یې درلوده. بل، کومې پیسې ما له باندنیو نه واخیستی؟ دا ټولې زموږ له ملي عوایدو نه وې او مقدار یې څومره و؟ شل کیلومتره سرک نه، په کال کې هغه پیسې چې په دې سب سایډي باندې مصرفېدې، لږ ترې وې او نتیجه یې د ارزښت زنجیرونه وو چې ولس یې یو بل سره تاپه او هغه شي ته چې چا په قدر نه کتل، یو واري تور سره زر یې ورته ویل.

جنبش: که لږ یې تشریح کړی، تاسې وویل چې هوایي برخه کې مو لږه سب سایډي ورکوله، څومره لویه وه؟ یعنی څه مو کول؟ مالیه مو کموله یا مثلاً نغدې...

دکتور غني: نه نه، مالیه نه وه، هر پرواز کې، هر ډالر کې باید څو ستنه مور ورکول، دولت ورکول. په حدود د ۲۰ یا ۳۰٪ پورې. پاکستان کې وگورئ مطلق هرو صادراتو ته سب سایډي لري، ایران کې یې لري، مرکزي آسیا کې یې لري. دې زموږ منتقدینو چپرتنه ژوند کاوه؟ اروپا کې یې لري، امریکې کې یې لري، یوازې دا فلسفه د آزاد مارکېټ داسې شوې وه چې فکر مو کاوه مارکېټ به پخپله [جوړېږي]. مارکېټ بې له قانون نه، بې له انسجام نه، نه جوړېږي. آزاد بازار نه و، دا مافیایي بازار و او که غواړئ پوه شی چې دا څومره مهم و، آیا د ایران منې نه راتلې چې د افغانستان د منیو په حیث باندې صادرې شي؟ هغه زور یې درته ښيي. او له بدې مرغې نه مشکل په څه کې و؟ مشکل بېرته په مخدره موادو کې و، ځکه هندوستان دومره گذشت درلوده چې زموږ د صادراتو مخه ونه نیسي، اما مجبورېدل چې هره بوجی یا صندوق سر تر پایه بیا وگوري چې بیا په کې مخدره مواد نه

وي. او دا بيا درته بښي چې مفسد كسان څنگه د يوه ولس پښو ته تېر را اخلي او غواړي چې په تېشې يې ووهي.

جنبش: خوب، شما از دو كوريدور حداقل يادآوري كرديد: به هندوستان و به چين، آيا ديگر هم وجود داشت؟ و آيا طرح بزرگتري وجود داشت كه توسعه پيدا كند اين سيستم؟ دكتور غني: بلي مطلق، يكي از مهمترين كوريدورها براي ما كوريدور امارات بود و موافقه شده بود كه حتى قصرهاي سلطنتي از پيداوار افغانستان استفاده كند كه معلومدار ايجاد زنجير ارزش هاي خاص در اين بخش بود. نکته ديگر ما، هدف واضح ما به اين بود، جرمني طور مثال عمده ترين مصرف كننده جلعوزه در دنيا جرمني است و قسمي كه گفتم ما يك مرحله زنجير ارزش را تغيير داديم، كه عوض اينكه از راه پاكستان جلعوزه ما قاچاق شود، مستقيم به چين برود، پروازهاي اورومچي بود، از آن به بعد، هدف دوم ما جرمني بود. به همين طريق تمام اقلام عمده ما را كه قابل صادرات بود از راه زنجيرهاي ارزش بصورت اساسي مطالعه كرده بوديم و راه هاي واضح اش را كه كدام زنجير ارزش ما را به كجا وصل ميكند و به چي شكل؟ و قسمت ديگرش، مخصوصاً در قسمت ميوه تازه ما، اين بود كه از هندوستان چطور به اندونيزيا و ماليزيا و سنگاپور برسيم، چون در آنجا هم يك بازار قابل ملاحظه بود و اين كوريدوري كه به دهلي بود، يك بار كه به بمبئي و كلكته ميرسيديم، بعد از آن امكانات بسيار وسيع بازارهاي آسياي جنوب شرقي به روي ما باز ميشد.

جنبش: كه اشتباه ونه كرم، فكر كوم تاسې يوه پړاو كې د هوا له لارې د صادراتو لپاره له مختلفو هيوادونو سره د گډو شركتونو د جوړولو يوه نظريه وړاندې كړې وه، په دې اړه راته وواياست، بنسټ يې څه و؟

دکتور غنی: اول عرض مې درته دا دی چې زموږ صادرات یو میلیارد ډالرو ته رسېدلي وو او یو میلیارد ډالر کمې پیسې نه دي، ځکه یو میلیارد ډالر صادرات مو په حقیقت کې ۵۰ میلیارد ډالرو بین المللي مرستو نه ډېرتر دي. ځکه بین المللي مرستې خاصاً که له امریکې نه راځي، په یوه ډالر کې ۵ تر ۱۰ سېنټه [یې مرسته] ده. خبره په دې کې ده چې وختې چې د ارزښت زنځیر وایي، هر عمده قلم چې که د کرهڼې وي یا د معادونو وي، باید یوې برخې ته ځان ورسوي چې بین المللي بازار سره ونښلي. د لیتیمو په برخه کې ما غوښتل چې یو لوی کنسرسیون له استرالیا، جرمني، خلیج او امریکې نه جوړ کړم، ځکه موږ یو له ډېرو لږو هیوادونو نه یوو چې دا ظرفیت لرو چې دې بازار کې په لویه کچه داخل شوو. ضرورت د دې و چې دغسې یو تعامل جوړ شي چې زموږ اومه مواد په اساسي توګه بېرته داخل د افغانستان کې پروسس شي. له بلې خوا نه لوی ترینه طرحه مو استرالیا سره وه. د استرالیا له ټولو نه شتمن پانګوال راغی - لومړی برخه کې راغلی و چې څو ساعته په افغانستان کې تېر کړي، څو ورځې یې تېرې کولې او په دې باندې موږ غږېدو چې څنګه اوبه - چې [د برېښنا د تولید] ظرفیت مو ۲۴۰۰۰ میگاواټه دی، له دې اوبو نه هایډروجن او اکسیجن سره بېل شي، خاصاً د هایډروجن له نظر نه چې شنه انرژي د شین صنعت اساس پرېږدي او د افغانستان معادن له دې انرژۍ سره په ګډه بین المللي بازار ته لار شي او په دې اساس باندې موږ کولای شوو چې دوه پېړۍ په یوه ګام کې واخلو. یعنې د نولسمې پېړۍ صنعتي برخې او شلمې پېړۍ نه تېرېدای شوو، یوویشتمې پېړۍ ته رسېدلای شوو او دې برخه کې موږ آخري برخې د مذاکراتو کې وو. له ۱۰۰ ملکونو نه دوی پیل کړې وه، ۶ ته رسېدلي وو او موږ په دې شپږو کې وو. همدغه رقم نورې طرحې په نورو برخو کې وې.

جنبش: فکر کنم که به پایان این بخش برنامه هم رسیدیم، یک سوال کلی میخوامم در اینجا بپرسم که با توجه به سال ۲۰۴۷ یعنی ۳۰۰ سالگی افغانستان معاصر، ترکیب اصلی به نظر شما باید در بخش هوانوری ملکی روی چی باشد؟

دكتور غنى: نکته اساسى ما اينست كه ما بايد هيچگاه دوباره به ميدان جنگ منطقوى يا بين المللى بدل نشويم. از اين جهت بى طرفى دايمى افغانستان با تعهدات واضح منطقوى و جهانى يك نکته اساسى است كه افغانستان بتواند ۴۰ سال گذشته را جبران كند، ۴۰ سالى كه ما قربانى داديم و هميشه تلخى اش بوده. نکته دوم اينست كه عبرت بگيريم از موضوع قندهار. وقتيكه ميدان هوايى بين المللى قندهار را سرش تاكيد كرديم و ساختيم، بعد فضا تغيير كرد و به حاشيه رفتيم. امروز تاسيساتى را داريم كه اساس پيشرفت ۲۰۴۷ را تعيين كرده ميتواند، اما فضا ثابت نمى ماند. خاصتاً نقش قمرهاى مصنوعى روز به روز زيادتر ميشود و رقابت بين قمرهاى مصنوعى كه محورش امريكا باشد يا محورش چين باشد يا محورش روسيه باشد يا كشورهاي ديگر منطقه و جهان باشد، تغيير ميكند. هيچ چيز ثابت نيست. ۱۰ سال آينده از نگاه جهانى و مخصوصاً تكنالوژى معلوماتى و تحولات تكنالوژى از سريعترين ده هاى بشرى خواهد باشد. در اين بخش ثابت بودن در جا معنايش عقب ماندگى است. ضرورت اينست كه هر چه زودتر سر يك ديدگاه ۲۰۴۷ به يك اجماع مى برسيم و بتوانيم خود را جمع كنيم. اين امكانات است كه افغانستان در ۲۰۴۷ آسوده باشد، راحت باشد، در امن و امان باشد، و وحدت خود را داشته باشد و حقوق تمام افرادش [تامين شده باشد]، اما بدبختانه خطرات هم نهايت زياد است و اگر عبرت نگيريم، باز خدانكرده مثل تاريخ قرن ۱۹ ما به انزوا و حاشيه خواهيم رفت.

جنبش: ډېره مننه ولسمشر محمد اشرف غني چې په دوو پرله پسې خپرونو کې عمدتاً د افغانستان د هوايي چلند په موضوع راسره تم شوي او راته وغږېدئ. دا خپرونه د وخت د پاى ته رسېدو له امله همدلته پاى ته رسوم، په بله كې به كه خداى كول يوه بله موضوع را وڅېړو او د تېرو هغو په څېر به پرې وغږېږو، نو تر هغې تاسې او گران اورېدونكي په لوى خداى سپارم، تر بيا.

دكتور غني: ډېره مننه، ان شاء الله تعالى په نورو خپرونو كې به غږېږو. بيا هم زما ډېر د مينې  
سلامونه او تاوده احترامات ټولو وطنوالو ته او ټولو اورېدونكو ته.  
تل دې وي افغانستان، يشه سين افغانستان، زنده باد افغانستان.